

障害福祉経営 夏期講習

株式会社アニスピホールディングス
代表取締役 藤田英明



Company

会社概要



日本一
1000拠点突破



社名: 株式会社アニスピホールディングス

所在地: 〒102-0074

東京都千代田区九段南 3-1-1 久保寺ビル 3階

代表者名: 藤田 英明 (Hideaki Fujita)

設立年月: 平成28年8月5日

資本金: 53,000,000円

決算期: 3月 ※現在6期目

靖国神社から
徒歩1分

店舗数

- ・ペット共生型障がい者グループホーム「わおん・にゃおん」1012拠点 (内直営 58拠点)
- ・精神科訪問看護「ファミリーナース」3事業所
- ・相談支援事務所「わおん」1事業所
- ・運動療法型障害者デイサービス「ワーカウト」(生活介護) 20事業所 (開設準備中含む)
- ・日中サービス支援型障害者グループホーム「ビーハック」2事業所
- ・医療的ケア児対応放課後等デイサービス「ジュガール」1事業所
- ・自立生活援助事業所「藤田」1事業所
- ・ペットのホームケアサービス「CARE PETS」 11店舗 (うち直営2店舗)

日本No1.拠点数

日本初FC

取引銀行: 三井住友銀行 / 千葉銀行 / 東京厚生 / 常陽銀行 / 福祉医療機構

anispi holdings

人の福祉とペットの福祉に
必要とされる
トータルサポートを
提供しています。



【私たちが考える福祉とは】

FOR ONE LIFE
福祉の力で日本を再興する

福祉の仕事は、生活上で困っている人に対して

福祉の対象は、障害に限らず、貧困、児童、女性、LGBT、シングル、高齢などなど非常に**範疇は幅広く、奥深い。**

どのように支援したら

その人の**QOL**（生活・人生の質）が上がるかを

「**考え（仮説）**」それを「**実践**」する仕事です

福祉の本質は「行為」ではなく「**思考**」です。ただの福祉屋にならないようにしましょう！

「**思考**」と「**専門性**」に基づく「**実践**」を福祉の専門職として提供していくためにインプットを！

【私たちが考える**社会福祉**とは】

- ① 人間は一人では生きられない**社会的存在**として認知して関わる
- ② クライアントが**社会の中で生きていく**為の支援を行う
- ③ クライアントを人生の主人公として**エンパワメント**する
- ④ 私たち支援者はクライアントの**人生の黒子**として活躍する
- ⑤ あらゆるマイノリティを**取り残さない**
- ⑥ クライアントのQOLの為の**ソーシャルアクション**を行う



人間福祉と

動物福祉の追求

人間も動物もハッピーな社会に

Issue Driven company

障害者総数の
増加

8050問題

親なきあと
問題

発達障害児者
の激増

早期の
母子分離問題

障害児の親の
低所得化

入所施設から
GHへの移行

高齢障害者の
増加

精神病院から
の退院

空き家の
激増

犬猫の
殺処分問題

社会問題



代表者紹介

犬8頭＋猫4頭＋フェレット1頭＋鳥84羽と同居中

22歳：明治学院大学社会学部社会福祉学科卒業

22歳：社会福祉法人に現場職で就職

23歳：事務長就任

26歳：高齢者介護事業で起業

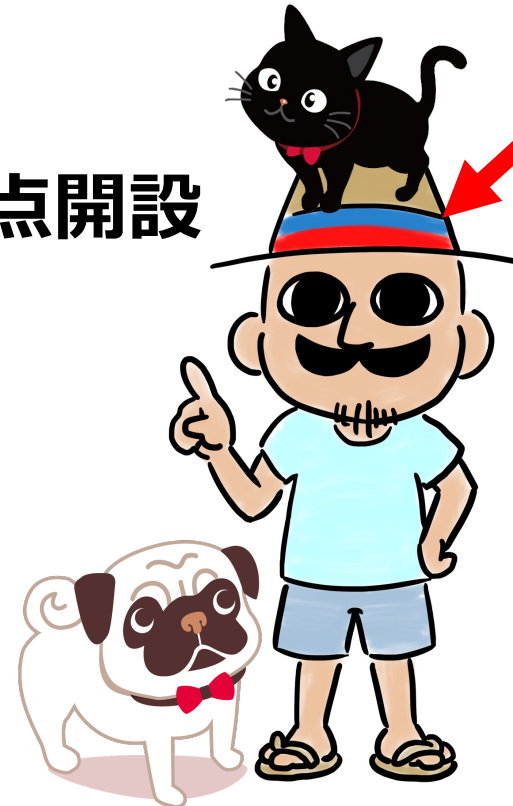
35歳：全国に介護事業所を950拠点開設

36歳：内閣府規制改革会議に参画

37歳：首相公邸で講演

40歳：アニスピHD設立

46歳：1000拠点達成



【基本データ】

1975年11月生まれ

蠍座

卯年

A型

長男

犬派でもあり猫派でもある

先祖は水戸藩の藤田東湖

【現職】

アニスピHD（代表取締役）

社団全国障害福祉事業者連盟（理事長）

グラミン日本（アドバイザー）

医療法人杏林会（理事）

NPO法人いきば（理事長）

社団サービス管理責任者協会（理事）

トリプルダブリュー（顧問）

March 2021.3

パステルIT新聞

事業の多角化を図る

園が障害福祉に参画

園が障害福祉に参画

CLINIC ばんぽろ

開業医をサポートする総合情報誌

March 2021.3 Vol.480

【第1特集】めまい・ブロック注射……個別対応重視で人気に!!

増殖する“対象限定診療所”

【第2特集】2021年度介護報酬改定 転換期を迎えた介護の未来

小島理恵 佐々木博 長尾和宏 藤田英明 岩井直樹 小野文明 土井隆人

Remote talk

巻頭対談 Up To Discussion

オンラインサロンは 医療経営に使えるか

実践家そのものがコンテンツ 参加者同士の交流を引き出せば 低額で有益な経営ツールになる

遠江直文、西村典夫、中田清広らによる「スガキ」人、ネットが多数の会員を集める「オンラインサロン」、新しいコミュニティとして注目されるが、診療経営の成功は同様に?

その実態を、すでにオンラインサロンを開設している介護業界のリスナー経営者である山田祐祐、オンラインサロン事業家として経営実践を実現する藤田英明、在宅介護・訪問看護に特化した経営者として活躍する山田大志に語りかけてもらった。

動物との“共生”が入居者 やけ

Hinode-Waonシェアホーム 兵庫県西宮市・西宮区

犬や猫をはじめとする動物が、障がい者とともに生活するグループホームが 兵庫県西宮市

動物との“共生”が入居者 やけ

Hinode-Waonシェアホーム 兵庫県西宮市・西宮区

犬や猫をはじめとする動物が、障がい者とともに生活するグループホームが 兵庫県西宮市

1. 犬や猫をはじめとする動物が、障がい者とともに生活するグループホームが 兵庫県西宮市

2. 犬や猫をはじめとする動物が、障がい者とともに生活するグループホームが 兵庫県西宮市

3. 犬や猫をはじめとする動物が、障がい者とともに生活するグループホームが 兵庫県西宮市

4. 犬や猫をはじめとする動物が、障がい者とともに生活するグループホームが 兵庫県西宮市

5. 犬や猫をはじめとする動物が、障がい者とともに生活するグループホームが 兵庫県西宮市

6. 犬や猫をはじめとする動物が、障がい者とともに生活するグループホームが 兵庫県西宮市

7. 犬や猫をはじめとする動物が、障がい者とともに生活するグループホームが 兵庫県西宮市

8. 犬や猫をはじめとする動物が、障がい者とともに生活するグループホームが 兵庫県西宮市

9. 犬や猫をはじめとする動物が、障がい者とともに生活するグループホームが 兵庫県西宮市

10. 犬や猫をはじめとする動物が、障がい者とともに生活するグループホームが 兵庫県西宮市

MONTHLY 3

ビジネスの最大トピック

経済・企業 マーケット・金融 国際・政治 投資・活用

藤田英明 アニスピホールディングス代表 保護犬・猫ら

従来型ビジネスの枠を超えた起業事例が続き登場!! 株式投資型クラウドファンディングや株主コミュニティなど、あらたな資金調達手法が台頭!!

ウィズコロナに打ち克つ!!

渾身の総力特集 **地域発スタートアップ**

48人・70人乗りのLCCが誕生!! 地域発のLCCが誕生!!

観光地が仕掛ける 一ヶ所一ヶ所による地域活性化

「地域発」の今 推進しながら 何を発信!!

特別編集 全国77地域の “LCC” 人気企業 地域発のLCCが誕生!!

ユニコン企業を輩出して 地域づくりを目指して スタートアップ・エコシステム拠点都市 形成を推進

石井秀明 内閣府「ユニコン」推進 企画官

Economist Online

経済・企業 挑戦者2021

藤田英明 アニスピホールディングス代表 保護犬・猫ら

人に迫り、人を結ぶ

2021 May 月号 定価850円

2021年3月22日発行・発売 (毎月22日発行・発売) 定価850円 (送料別) 毎月5号 (休刊) 1140号 創刊46年5月13日 第3刷刷部印刷

経済界

特集 **逆境に生きる**

為末 大 Deportare Partners代表
池上一夫 長谷工コーポレーション社長
星崎尚彦 ビジナリーホールディングス社長
小野文明 nmsホールディングス社長
堤 浩幸 フィリップス・ジャパン社長

メディアでの取材掲載多数

人にも動物も幸せに

ペット共生型福祉施設を 全国で450拠点開設

動物と暮らす障がい者のグループホームを全国展開し、2020年から活動拠点を取り入れた障がい者サービスも始めたアニスピビョウ。日本の取り組みをカタチとストーリーも、障がい者やペットを取り巻く社会課題の解決に取り組んでいる。

anispI Holdings

会社概要
設立 2016年8月
資本金 5,300万円
所在地 東京都千代田区
従業員 155人
事業内容 ペット共生型障がい者グループホームの運営、生活介護障がい者サービスの運営、ペット向け看護事業サービスの運営、ペットシッターサービス提供サービスの運営など

アニスピホールディングス 代表取締役CEO 藤田英明

総力特集 **注目企業2021**

2021年5月号 定価850円 (毎月22日発行) スマホ、タブレットから楽々アクセス 経済界電子版 検索

注目企業2021

総力特集 **注目企業2022**

2022年8月号 定価850円 (毎月22日発行) スマホ、タブレットから楽々アクセス 経済界電子版 検索

注目企業2022

ペット共生型福祉施設を 全国で450拠点開設

動物と暮らす障がい者のグループホームを全国展開し、2020年から活動拠点を取り入れた障がい者サービスも始めたアニスピビョウ。日本の取り組みをカタチとストーリーも、障がい者やペットを取り巻く社会課題の解決に取り組んでいる。

anispI Holdings

会社概要
設立 2016年8月
資本金 5,300万円
所在地 東京都千代田区
従業員 155人
事業内容 ペット共生型障がい者グループホームの運営、生活介護障がい者サービスの運営、ペット向け看護事業サービスの運営、ペットシッターサービス提供サービスの運営など

アニスピホールディングス 代表取締役CEO 藤田英明

「ペット共生型障がい者グループホーム」は、障害のある人が保護犬・猫と共に暮らす日本初のビジネスモデルだ。動物が人を癒やすアニマルセラピー効果も期待できる。

(聞き手・藤枝克治・本誌編集部、構成・加藤結花・編集部)

「ペット共生型障がい者グループホーム」は、障害のある人が保護犬・猫と共に暮らす日本初のビジネスモデルだ。動物が人を癒やすアニマルセラピー効果も期待できる。

(聞き手・藤枝克治・本誌編集部、構成・加藤結花・編集部)

アニスピホールディングス代表 藤田英明

保護犬・猫ら

「ペット共生型障がい者グループホーム」は、障害のある人が保護犬・猫と共に暮らす日本初のビジネスモデルだ。動物が人を癒やすアニマルセラピー効果も期待できる。

(聞き手・藤枝克治・本誌編集部、構成・加藤結花・編集部)

ペット共生型福祉施設を 全国で450拠点開設

動物と暮らす障がい者のグループホームを全国展開し、2020年から活動拠点を取り入れた障がい者サービスも始めたアニスピビョウ。日本の取り組みをカタチとストーリーも、障がい者やペットを取り巻く社会課題の解決に取り組んでいる。

anispI Holdings

会社概要
設立 2016年8月
資本金 5,300万円
所在地 東京都千代田区
従業員 155人
事業内容 ペット共生型障がい者グループホームの運営、生活介護障がい者サービスの運営、ペット向け看護事業サービスの運営、ペットシッターサービス提供サービスの運営など

アニスピホールディングス 代表取締役CEO 藤田英明

ニッポンの犬とカッコよく暮らす! 楽しく遊ぶ!

[シーバ]

Shi-Ba

7月号 定価429日発売

著名な愛犬家が大集合!

尾形さんが犬たちに「サンキュー」

いつだっていいじゃん? 犬・成人ファッション

大盤振る舞い! 4騎アイテムプレゼント企画!

短期一平巻→令郎 愛犬の居る環境を癒す

創刊 10周年の時

CARE PETS

ペット共生型福祉施設を 全国で450拠点開設

動物と暮らす障がい者のグループホームを全国展開し、2020年から活動拠点を取り入れた障がい者サービスも始めたアニスピビョウ。日本の取り組みをカタチとストーリーも、障がい者やペットを取り巻く社会課題の解決に取り組んでいる。

anispI Holdings

会社概要
設立 2016年8月
資本金 5,300万円
所在地 東京都千代田区
従業員 155人
事業内容 ペット共生型障がい者グループホームの運営、生活介護障がい者サービスの運営、ペット向け看護事業サービスの運営、ペットシッターサービス提供サービスの運営など

アニスピホールディングス 代表取締役CEO 藤田英明

戦略経営者

6
2022
JUNE
NO.428

特集

ポストコロナへの 処方箋

大返済時代がやってくる



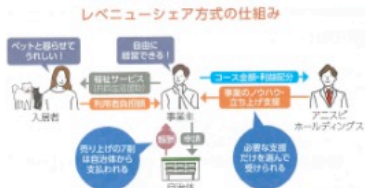
特集2

リーダーのための “傾聴力”

2022.6

TKC発行の経営者専門誌「戦略経営者」にて 1ページ目で特集されました！

になりましたが、いまや、9060
問題」と呼ばれることも珍しくな
なりました。障がい者の子と親がい
つまでも同居を続けるのはさまま
な問題を生みますが、かといって4
0代まで親に扶養してもらってき
た障がい者がいきなり一人暮らしを
するのは非現実的。そうした障がい
者が暮らす受け皿の場として期待さ
れているのが、支援を受けながら履
敷入居で住宅に移すグループホーム
で、ここ数年毎年1万人ずつ利用者
が増えているといわれています。



2番目は空家問題の解決。明治
学院大学の共同福祉学卒業した
私は20年前、26歳のときに起業しま
した。当時は高齢者施設に入りたく
てもれない、再機高齢者が40万
人を超え、介護施設が社会問題化
していました。そこで私は空家や
高齢者の方をお預かりする私住込み
寺のようなサービスを始めました。
業界の常識を覆すことができたため
「空き家を老人介護とは何か」と多
くの世帯も消びましたが、私から見

れば空家とどうも余っているソフ
スを介護に利用して備えを生み出す
事業は、シェアリングの一種という
既存のものとの組み合わせる
新しい価値を生み出す。イノベー
ションそのものでした。この手法を
「わおん」とおん、でも取り入
れ、借り手のつかない貸家やグル
ープホームに活用することで日本の
空き家事業に貢献しています。
最後は動物福祉の向上。私は犬8
頭、猫4匹、フェレット1匹、鳥82
羽など多くの生き物と一緒に暮ら
している犬の動物好きです。現在日本
では飼い手のいない保護猫や保護犬
が年間約2万頭増えています
が、「わおん」や「おん」で引き
取ることで、保護動物の命を1頭で
多く救うことができます。

現在日本には介護事業施設30万
障害者福祉施設1万の計41万の事業
所が運営されています。私たちの事
業が先鞭をつけることで他の福祉設
設にもこの取り組みが広がれば、仮
に1カ所1頭で41万頭が動物の命
を救える計算になります。

レベニューシェア方式で最大
毎月のように新規施設がオープン
しており、現在44都道府県に936
カ所のグループホームを展開してい
ます。そのうち直営店が57、残り

は当社独自のレベニューシェア方式
で協力企業が運営をしています。
あちこちでフランチャイズ展開せず、
あちこちで何社かの一定割合を配分し
あこう方式を採用しているのは、フ
ランチャイズ方式の①10年未満の契
約期間が長期にわたる②高額の違約
金が発生される③などの点がグル
ープホームの運営にそわないこと
を考えたから、レベニューシェア方式の
契約期間は5年で違約金はゼロ、「わ
おん」「おん」を使用せず独自の
名称を付けることができると百回
度高い運営ができるのが特徴です。
さらに他社ではまわらない種別
と備がある教育センターを有して
いること、当社のスーパーバイザー
が多角的に関与し企業の事業を的確
に行えること、不動産やマーケティング、
人材紹介、システム開発など
の分野にグループ会社がおり、グ
ープホーム運営にかかわる後方支
援を行う体制が整っていることが優
位性となっています。

株式会社アニスピホールディングス
〒100-0001 東京都千代田区千代田3-1-1 次亜中央ビル
250号
TEL 03-6362-1111 FAX 03-6362-1112
設立 2016年6月
従業員 250人



ペット共生型障がい者グループホームを全国展開

当社は障がい者や知的障がい
者の方が犬や猫とともに暮らせるペ
ット共生型障がい者グループホーム
「わおん」「おん」を全国で90
0施設以上展開しています。保護猫
や保護犬を各施設で1〜3頭くらい
飼育するのが基本ですが、もともと
飼っていたペットと一緒に入居する
ことも可能です。また従業員がペッ
トと一緒に勤務することもできます。
さまざまな研究を通じて、ペットと
の暮らしには高血圧が改善したり、
血圧コントロールが低下したりす
るなどの生理的効果があることが明
らかになりつつあります。欧州の複
数の国ではアニマルセラピーが診療
報酬の対象になっており、精神的に
も癒やし効果を得られ、抑うつ症状
に効果があることが分かっています。
社会的な効果も期待できます。障
害のある方は、どちらかという支
援を受ける対象として人生を送つて
きたので、自己肯定感が低いケース
が多い。そうした方が、自分たちよ
り弱いペットという存在を認知し、
食卓やトイレの世話、散歩に連れて
いくなどの日常を重ねることでよ
く、「自分が彼らの面倒を見るだけほ
ろならない」という責任感が芽生え社
会性を獲得していくので、グルー
ープホームの入居者も、もともと
にこそ以上にさまざまな効果があり
ますが、生活に困難を抱えたり者
へのハウジングサービスの提供、制
約を受けられた動物の認知数の低減、
空き家問題の解決という3つの社会
課題に対するソリューションとなる
事業でもあります。
まずは障がい者へのハウジングサ
ービスの提供、80代の高齢者が50代
の子の面倒をという、8050代
問題」という課題はおなじみのもの





藤田英明



藤田英明
プロフィール



友達上限
5,000名



フォロワーが
増えない



チャンネル
登録者数が
増えない



🙏できればTwitterとYouTubeの登録お願いします🙏

あと3人でチャンネル登録者数
1500名ww



藤田 英明

福祉系連続起業家



YouTube

藤田英明福祉経営研究会

講師：藤田英明（アニスピホールディングス代表取締役）

福祉経営は、

福祉領域全体を

掘り下げれば掘り下げるほど

確実に成功確率が高まる

新シリーズ

7月5日スタート

隔週火曜日

18:00～

実地指導 コンプリート 2022

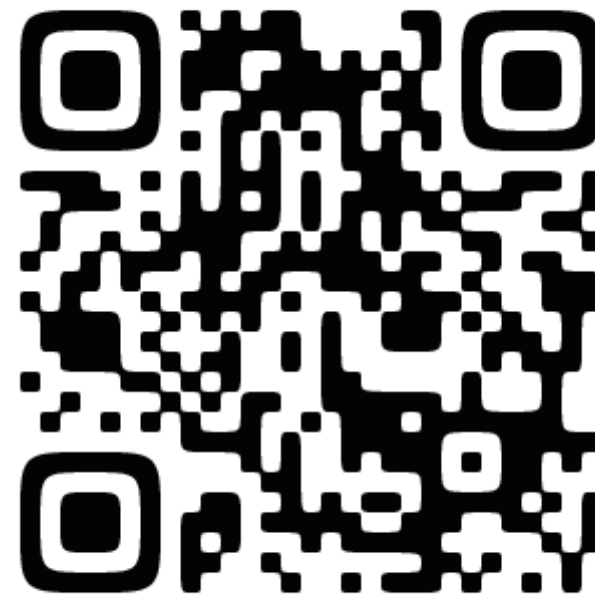
講師：藤田英明

全国障害福祉事業者連盟



全国障害福祉
事業者連盟

障害福祉事業者の方は
是非ともご入会ください



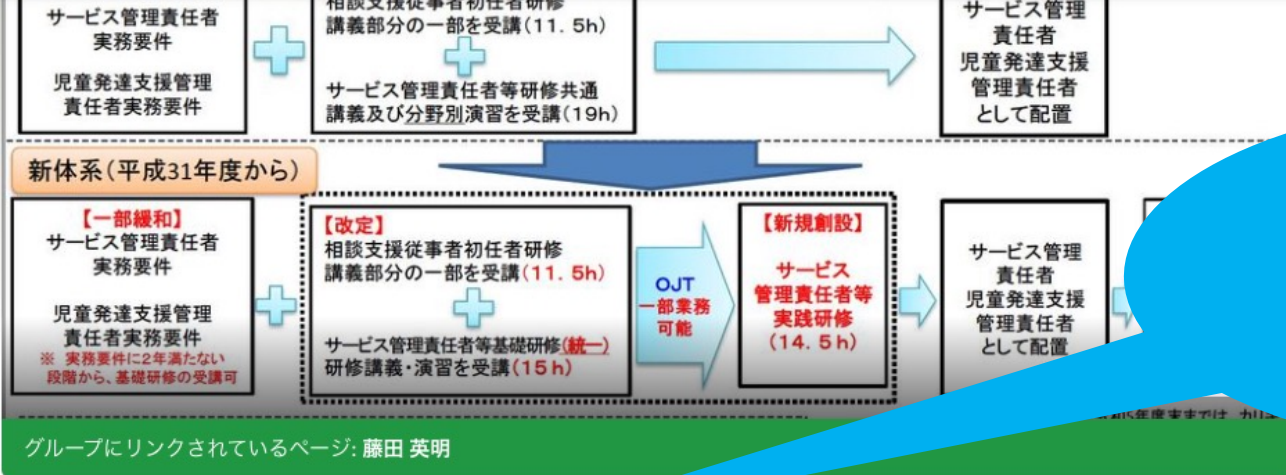


一般社団法人

サービス管理責任者協会

サービス管理責任者
の継続的
スキルアップ
研修

サビ管会員数
1,600名以上



【弊社で運用】
5,000名以上の
サビ管・児発管が登録

サビ管・児発管集まれ！

公開グループ・メンバー5,128人

参加済み + 招待する

情報 ディスカッション 注目 トピック イベント その他



団法人
サービス管理責任者
 SABIKAN.ORG.JP

グループ情報
 このグループは「サービス管理責任者」「児童発達支援管理責任者」

ふくしの旗をかかげよう。



藤田英明

オンライン福祉起業塾

[入塾申し込みフォームへ](#)

【開催概要】

開催日程：（春コース）3月1日~8月末 / （秋コース）9月1日~2月末

期間：6ヶ月

1回の時間数：2時間（最終回のみ4時間）

塾開催回数：年間12回（1ヶ月2回開催）

【入塾対象】

- ・福祉・介護事業での起業を検討されている個人の方
- ・福祉・介護事業への参入を検討されている企業の代表者及び取締役の方
- ・既に高齢者介護事業や病院・クリニック・保育園などを経営しているが障害福祉経営は未経験という方
- ・資格や経験による制限なし
- ・年齢による制限なし



藤田研究所

福祉・介護・医療

経営相談サロン



福祉・介護・医療経営の
「今」を解決し、「先」を読み、
「コミュニティ」をつくる
オンラインサロン

オフ会や
事業所見学ツアー
なども

月1万円で

成功体験を

毎月2回も

ゲットできる

チャンス！！



藤田英明オンラインサロン
藤田英明オンラインサロン
藤田英明オンラインサロン

参加すると福祉経営がなぜか上手くいくオンラインサロン



原因
不明!?

An isometric illustration of a city street scene. In the center, a large, multi-story building with a red facade and the word 'MALL' on its side is highlighted with a white rectangular border. The surrounding city includes various other buildings, some with signs like 'UNION' and 'MAST', cars, a truck, and green spaces with trees. The overall style is clean and modern, using a color palette of blues, greys, reds, and greens.

ドミナント & 複合化戦略

複合化で客単価UP!!

Aさん
男性
35歳
区分4
軽度知的障害・うつ病
GH入居
生活介護利用
精神科訪問看護利用

■ GHのみ経営の場合（夜間支援は4:1で算定）

GH基本報酬：471単位×10円×30日＝141,300円

GH夜間支援体制加算：336単位×10円×30日＝100,800円

GH訓練給付費合計：141,300円＋100,800円＝**242,100円**

■ GHと訪問看護経営の場合（夜間支援は4:1で算定）

GH基本報酬：471単位×10円×30日＝141,300円

GH夜間支援体制加算：336単位×10円×30日＝100,800円

訪問看護報酬：8,550円×12回＝102,600円

上記合計：**344,700円**

■ GHと訪問看護と生活介護経営の場合（夜間支援は4:1で算定）

GH基本報酬：471単位×10円×30日＝141,300円

GH夜間支援体制加算：336単位×10円×30日＝100,800円

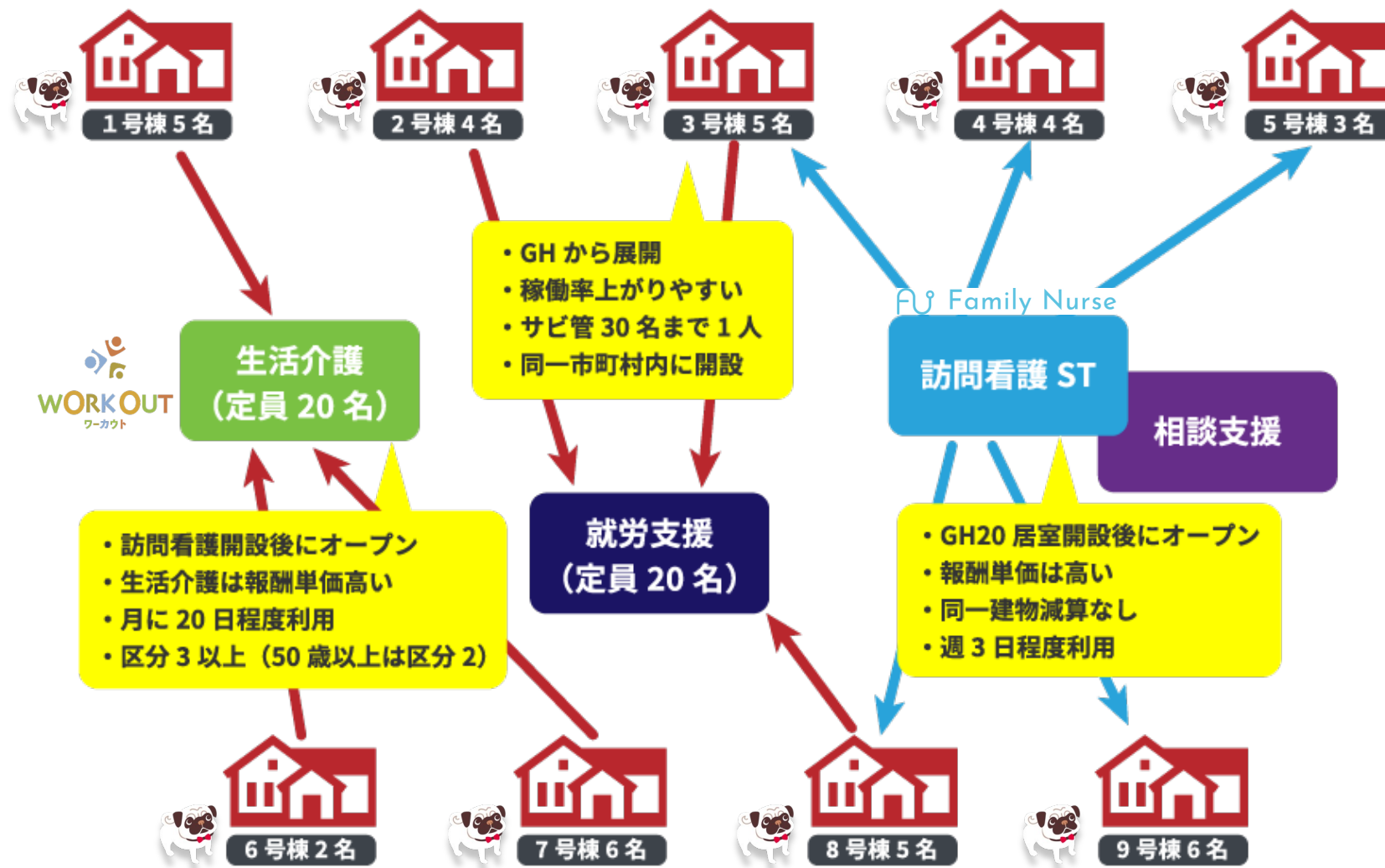
訪問看護報酬：8,550円×12回＝102,600円

生活介護報酬：772単位×10円×20日＝154,400円

上記合計：**499,100円**

Dominant Strategy

ドミナント複合化戦略



3年で年商8億円も実現可能！
複合化展開ができるのはアニ
スピホールディングスだけ。

① 障害者 GH : 40 号室 ② 生活介護 : 20 名定員 ③ 就労継続支援 B 型 : 20 名定員 ④ 訪問介護 : 看護師 2.6 名 ⑤ 相談支援 : 相談員 1 名



アニスピHDで展開している
5業態比較

アニスピHDで開発した福祉事業モデル比較表

地域包括ケアシステムを5業態で実現

ブランド名	わおん/にゃおん	ワーカウト	ビーハック	ファミリーナース	ジュガール
ブランド名英語表記	WAON/NYAON	WorkOut	BEE-HACK	Family nurse	Juggaar
事業開始年	2018年	2020年	2022年	2022年	2022年
契約形態	レベニューシェア	フランチャイズ	フランチャイズ	フランチャイズ	フランチャイズ
コース金額/加盟金	400~2,300万円	700万円	890万円	500万円	700万円
障害福祉サービス種類	介護サービス包括型障害者グループホーム	障害者デイサービス（生活介護）	日中サービス支援型障害者グループホーム	精神科訪問看護+介護保険訪問看護	医療的ケア児対応放課後デイ/児童発達支援
規定している法律	障害者総合支援法	障害者総合支援法	障害者総合支援法	健康保険法・介護保険法	児童福祉法・障害者総合支援法
指定権者	都道府県・政令指定都市による指定	都道府県・政令指定都市による指定	都道府県・政令指定都市による指定	都道府県・政令指定都市による指定+届出	都道府県・政令指定都市による指定
開設までの期間	4~6ヶ月	4~6ヶ月	12ヶ月	3~4ヶ月	4~6ヶ月
対象年齢	15歳以上	18歳以上	15歳以上	年齢制限なし	0~17歳
障害支援区分	区分なし~区分6	区分3~区分6（50歳以上は区分2~）	区分3~区分6（50歳以上は区分2~）	精神障害・知的障害・認知症・医療ケア	身体・知的・精神障害児・医療的ケア
マーケット規模	2,000億円	7,000億円	125億円	3,000億円	4,000億円
業態のフェイズ	アーリーマジョリティ	イノベーター	イノベーター	アーリーアダプター	ラガード→イノベーター
全国の利用者数	15万名	28万7,000名	3,000名	15万名	22万7,000名
利用者1人あたり単価（月）	22~30万円	19~25万円	28~40万円	10~18万円	11~30万円
営業時間	24時間	8時間	24時間	8時間	通常4時間/夏冬休み8時間
営業日	365日	土日休み	365日	365日	土日休み
重要な有資格者	サビ管	サビ管・看護師	サビ管	看護師	サビ管・児童指導員・看護師・保育士
キャンセル率	5%未満	約12%	5%未満	約15%	約8%
使う物件の種類	中古戸建/新築/アパート/寮など	テナント	新築のみ	アパート/マンション/戸建/自宅など	テナント
定員	12名（戸建2棟）	20名	22名	なし	10名~20名
初期投資	950万（戸建2棟）	1,000万	1,200万	650万	1,500万
月次売上	3,360,000	4,200,000	7,700,000	4,400,000	5,000,000
月次営業利益	940,800	1,470,000	2,310,000	1,760,000	1,100,000
営業利益率	28.00%	35.00%	30.00%	40.00%	22.00%
損益分岐点売上	2,419,200	2,730,000	5,390,000	2,640,000	3,900,000
損益分岐点稼働率	72.00%	65.00%	70.00%	60.00%	78.00%
損益分岐点までの期間	3~6ヶ月	4~6ヶ月	2~4ヶ月	2~3ヶ月	3~6ヶ月
特記事項	2024年4月以降は総量規制が入る	GH密集エリアに展開がベター	全国どこでもニーズ強い	GH密集エリアに展開がベター	全国どこでもニーズ強い



1拠点
15名定員
売上8,000万円
利益2,000万円



1拠点
売上8,000万円
利益3,000万円



1拠点
定員20名
売上6,000万円
利益2,000万円



10拠点
50名定員
売上1.8億円
利益5,000万円

3... **遅くとも!**
3年後に

実現していただく経営状態

売上高：4億8,400万円



1拠点
20名定員
売上8,400万円
利益2,500万円

株式会社アニスピホールディングス

福祉事業で
成功する経営者と
失敗する経営者

藤田英明

- ・ 現実逃避しない
- ・ 他人が途中で止めることをやり続けてみる
- ・ うまくいかない場合は思い切って止める
- ・ 働いている理由にコミットしている
- ・ 成長のための投資をしている
- ・ トレードオフであることを理解している
- ・ 成功体験は自分で小さい目標セットして自分で得ている
- ・ 自己肯定感を自分で高めている
- ・ 他者に左右されない自走型人間
- ・ 勝ち癖が身についている
- ・ ボールを自分で持ち続けたい
- ・ やれない理由ではなく、やれる方法を考える

組織の成長が不可欠

福祉事業経営においては
従事者が共感する
ミッションの設定が重要

GH150居室
訪看・相談
生活介護
放課後デイ開設
就労支援

GH20居室
訪看・相談
生活介護開設

福祉施設
開設初期段階

意図的なカオスの創成

環境変化への適応と
自己革新のために、
意図的なゆらぎを生み出す

自律的な個の発現

自己決定のもと、
個人が自律的・有機的に
活動できる環境をつくる

あるがままの 個の受容

共感的な共同体で、
一人ひとりの個性が
最大限に尊重される

■意図的なカオスの創成

- ・反権威主義
- ・ヘテロ集団
- ・ハレ文化
- ・ホンネの対話

■自律的な個の発現

- ・自由裁量の徹底
- ・失敗への寛容さ
- ・情報開示主義
- ・トップメッセージ発信

■あるがままの個の受容

- ・共同体意識
- ・喜びの分かち合い
- ・人格主義
- ・「非」常識な人的投資

前例主義否定
無関係新規事業
独立採算制

関わり弱める
権限委譲開始
目標管理

関わり強
飲みケーション
人に投資
家族的意識

人が集まる工夫



- ・ 介護福祉系の勉強会、交流会、飲み会に参加しているか
- ・ 自分のSNSアカウントを育てているか
- ・ 自分から情報発信しているか
- ・ 自分の会社のミッションをわかりやすく言語化して発信できているか
- ・ 自分の会社は他の会社とどう違うという差別化ができているか
- ・ 他の会社で働くより自分の会社で働いた方がいいという理由があるか
- ・ 無料や採用課金の求人媒体には全て掲載しているか
- ・ 求人内容は他社よりも就職したいと思わせる内容になっているか
- ・ 求人媒体のアルゴリズムを理解して求人票を作っているか
- ・ 自社のホームページにリクルートページがあるか
- ・ そのリクルートページはEPCEDなどのロボットにクローलされる様式になっているか
- ・ 給与設定は近隣相場から考えて低くないか
- ・ OJTだけではなく研修計画を作って運用しフィードバックを定期的に行っているか

物件が集まる工夫



- 普段から空き家・空きテナントを車などで移動時に常にチェックしているか
- 建築基準法、消防法、障害者総合支援法を理解しているか
- 知り合いの不動産屋に声をかけ、要件を的確に伝えられてるか
- 不動産屋に事業の意義を理解してもらえているか
- 自社のホームページに物件募集ページを作っているか
- 福祉事業者に貸すことのメリットを管理会社や物件オーナーに伝えられてるか
- 割安物件は購入も視野に入れて物件探索を行なっているか
- 市街化調整区域でもグループホームを出していい地域か確認してるか
- 国、都道府県、市町村の補助金を把握しているか
- 旧耐震でも事業所の指定が出るか確認してるか

お金が集まる工夫



- 業績が少しでもよく見える工夫をしているか
- 月次試算表を持って取引銀行に毎月訪問して説明しているか
- 3か年事業計画を作り、銀行担当者と支店長に説明しているか
- 事業計画に対する予実管理を行なっているか
- 返品や未収金が増えていないか
- 銀行担当者や支店長と会食しているか
- 融資機関や金額、金利について定期的に交渉しているか
- 新たな取引金融機関を増やすために訪問しているか
- 新規事業は融資が出やすいので新規事業を仕込んでいるか
- 物件購入も融資が出やすいので物件購入も検討しているか